

## speech galadiner 2020

Graag wil ik jullie twee, niet al te lange boodschappen meegeven, gebaseerd op mijn eigen ervaringen in het leven tot op heden.

De eerste is gebaseerd op mijn wandeltochten naar Santiago de Compostela in Noord West Spanje.

Vrijwel iedereen stelt doelen in het leven voor de korte of langere termijn. En altijd heb je dan momenten waarbij je denkt "als dit nu eenmaal achter de rug is, dan ben ik er...". Het is dan net alsof je met veel moeite een berg oploopt, waarna je fluitend weer naar beneden wandelt.

In het leven blijkt dat op de top van de berg die je zojuist bent opgelopen, gewoon een volgende berg wacht en er helemaal niets fluitend naar beneden te wandelen valt. Anders gezegd: er blijft in de praktijk altijd weer werk aan de winkel, en op weg naar jouw doel worden "vanzelf" nieuwe doelen gesteld (soms door anderen, vaak door jezelf). Je zou er moedeloos van kunnen worden: het werk is immers nooit af.

De boodschap die ik jullie vanuit deze ervaring mee wil geven is de volgende. Geniet van het heden. Het uitzicht van nu is minstens zo mooi als het uitzicht waarvan je denkt dat je er straks van zult genieten.

Dan de tweede boodschap. Die is gebaseerd op mijn werk als hoofd van de technische dienst aan boord van onderzeeboten en later aan boord van een fregat.

Ter voorbereiding op mijn werk als hoofd van de technische dienst aan boord van een onderzeeboot was ik druk bezig met het leren van de techniek aan boord en de processen om met die techniek te werken. Dus hoe zijn de verschillende systemen uitgelegd, waar zitten de afsluiters en meters en wat lees ik eigenlijk op die meters. Maar ook processen als "hoe gaat de boot eigenlijk onder water en hoe komt-ie weer boven" of "hoe laad ik de batterij eigenlijk op wanneer de boot onder water is". Na enige tijd wist ik het allemaal en deed ik examen en was ik er klaar voor. En zo werd ik in de zomer van 1979 - nu al weer eenenveertig jaar geleden - hoofd van de technische dienst van Hr. Ms. Zeehond. Een geweldig leuke tijd.

Het echte leerproces begon toen eigenlijk pas: het werken met mensen om je heen en waar je leiding aan geeft. Hoe trek je iemand er weer bij als hij in de put zit, hoe motiveer je iemand tot nog betere prestaties. Hoe zet je iemand aan het werk die dat helemaal niet wil. Hoe corrigeer je of bestraf je iemand zonder dat je hem kwijt raakt in het team. Hoe werken teams eigenlijk. Ik zal hier geen college geven maar als je eens een moment hebt waarop je helemaal niets te doen hebt, zoek dan eens naar de teamrollen van Meredith Belbin. Bijzonder waardevol en - achteraf gesproken - al met al veel belangrijker, veel uitdagender en veel intensiever (en ook veel leuker) dan alleen maar werken aan of met cognitieve vaardigheden (dingetjes weten).

Ik rond af met het nog eens benoemen van mijn twee belangrijke lessen in het leven. Geniet van het nu, maak plannen voor morgen en overmorgen en raak niet teleurgesteld wanneer die plannen niet of heel anders uitkomen. Blijf genieten van het nu.

En, als tweede, realiseer jezelf dat je zelden iets helemaal alleen doet. Leer van anderen en laat anderen leren van jou. Om te spreken met een bekende omroep in Europees Nederland (NCRV): werk met en waardeer de mensen om je heen, neem de mensen zoals ze zijn, er zijn geen andere...

Het ga jullie allemaal goed in de toekomst. Ik hoop nog veel van jullie te horen.

## **gala dinner speech 2020**

I would like to give you two, not too long messages, based on my own experiences in life to date.

The first one is based on my walks to Santiago de Compostela in North West Spain.

Almost everyone sets goals in life for the short or long term. And you always have moments where you think "when this is over, I'll be there...". It's like walking up a mountain with a lot of effort, after which you whistle down again.

In life it turns out that at the top of the mountain you have just walked up, just another mountain is waiting and there is nothing whistling down. In other words, there is always work to be done, and on the way to your goal, new goals are "automatically" set (sometimes by others, often by yourself). It could make you despondent: after all, the work is never finished.

The message I want to give you from this experience is the following. Enjoy the present. The view of the present is at least as beautiful as the view you think you will enjoy in the future.

Then the second message. It's based on my work as head of engineering aboard submarines and later aboard a frigate.

In preparation for my work as head of the technical department on board a submarine, I was busy learning the technique on board and the processes to work with that technique. So how are the different systems designed to be effective, where are the valves and gauges and what do I actually read on those gauges. But also processes like "how does the boat actually go under water and how does it come back up" or "how do I charge the battery when the boat is under water". After some time I knew it all and did my exam and I was ready for it. And so in the summer of 1979 - forty-one years ago now - I became head of the technical department of HMS Zeehond (Seal). A great time.

The real learning process only started then: working with people around you and what you lead. How do you pull someone back in when they are in the pit, how do you motivate them to perform even better. How do you put someone to work who doesn't want that at all. How do you correct or punish someone without losing them on the team? How do teams actually work? I won't lecture here, but if you have a moment when you have nothing to do at all, look for Meredith Belbin's team roles. Very valuable and - in hindsight - much more important, much more challenging and much more intense (and also much more fun) than just working on or with cognitive skills (knowing things).

I conclude by reiterating my two important lessons in life. Enjoy the now, make plans for tomorrow and the day after and don't get disappointed when those plans don't come true or don't come true at all. Keep enjoying the now.

And, second, realize that you rarely do anything all by yourself. Learn from others and let others learn from you. To speak with a well-known broadcaster in the European Netherlands (NCRV): work with and appreciate the people around you, take the people as they are, there are no others...

You are all doing well in the future. I hope to hear a lot more from you.